

GAUSDAL KOMMUNE

-offensiv og spennende!



Fornyning og omstilling 2020

Tiltaksplan – del 1

Kommunestyrets vedtak av 4.2.2020

Bakgrunnen for prosessen

- Kommunens utfordrende økonomiske situasjon
- Bestilling fra kommunestyret i budsjettvedtak av 12.12.2019

Oppdraget:

- Vi skal levere effektive tjenester innenfor lavere økonomiske rammer
- Vi skal sikre at vi fortsatt leverer tjenester i tråd med lovverk, og vi skal trygge innbyggerne på at de fortsatt skal få nødvendige tjenester
- Vi skal sikre en åpen prosess basert på saklige kriterier, slik at medarbeiderne ikke opplever unødvendig utrygghet
- Vi skal ha et spesielt fokus på organisasjonskultur, nærvær og internkontroll

Prosess frem til kommunestyrets vedtak 2.4.

- Søknad om skjønnsmidler ble sendt 17.1.2020.
Det er søkt om 4,5 mill. kr til fornyings- og innovasjonstiltak
- Organisering, oppgaver, årsverk mv. er kartlagt for alle tjenester
- Det er gjennomført risikovurderinger i alle tjenester og på alle nivåer
 - Lederstruktur
 - Administrative stillinger
 - Reduserte rammer/færre ansatte
 - Organisering
- Innstilling fra enhetsledere – anbefalte tiltak ut fra risikovurdering
- Tverrfaglige møter for helhetsperspektiv
- Kvalitetssikring av tiltak og effekter
- Styringsgruppa gjennomgikk tiltaksplanene 17.2.2020
- Kommunestyret fremmet sak for politisk behandling

1 Enhet/avdeling:
2 Beskrivelse av enheten/avdelingen:

Lowverk	Alvorlig lovbrudd	Fare for lovbrudd	Oppfyller lowverk
Innbygger	Fare for liv og helse	Vesentlig reduksjon i tjenestenivå/ bortfall av ikke-lovpålagte tjenester	Ingen eller mindre konsekvenser
Ansatt	Fare for liv og helse	Økt HMS-risiko	Ingen eller mindre konsekvenser

5 **NYE TILTAK**

Effekt i kroner

6 Tiltak	Plan-område	Beskrivelse tiltak	Effekt i kroner				Konsekvens	Risikoreducerende tiltak	Kommisjon (1/2/3)
			2020	2021	2022	2023			
7									Lowerk
									Innbyggere
									Ansatte
10									Lowerk
									Innbyggere
									Ansatte
13									Lowerk
									Innbyggere
									Ansatte
16									Lowerk



Tiltaksoversikter per planområde

- Som Robek-kommune skal vi levere tiltaksplan innen 1.7.
 - Vise hvordan økonomiplanen fullt ut skal salderes
 - Realistiske tiltak
 - Fortrinnsvis skape handlingsrom for kommunen
 - *Fristen kan utvides, jfr. avklaring i departementet*
- Tiltaksplanene per planområde inngår i denne tiltaksplanen
- Videre kommer flere saker til politisk behandling, for supplering av tiltaksplan
 - Muligheter for nedtak interkommunale samarbeider
 - Fremtidens helse- og omsorgstjenester

Salderingsbehov i økonomiplanen

Saldering planområdene	Budsjett 2020	Budsjett 2021	Budsjett 2022	Budsjett 2023
→ Saldering planområde 1 Administrative fellestjenester	-1 300	-2 300	-2 300	-2 300
Saldering planområde 3 Skole	-1 540	-3 700	-4 700	-4 700
Saldering planområde 4 Barnehage	-370	-825	-1 825	-1 825
Saldering planområde 5 Kultur og fritid	-165	-180	-180	-180
Saldering planområde 6 Teknisk drift	-400	-400	-400	-400
→ Saldering planområde 7 Bygg/eiendom/areal	-1 500	-2 429	-2 028	-2 888
Saldering planområde 9 Barn og familie	-100	-500	-500	-500
Saldering planområde 10 Sosiale tjenester og sysselsetting	-150	-150	-150	-150
→ Saldering planområde 11 Helse	-225	-225	-4 225	-4 225
Saldering planområde 12 Omsorg	-3 039	-5 939	-5 939	-5 939
Saldering - utover det som er fordelt på planområdene	-3 000	-13 815	-15 295	-15 295
Sum saldering planområdene	-11 789	-30 463	-37 542	-38 402

Totaleffekt av tiltakene som presenteres i saken

Radetiketter	2020	2021	2022	2023
→ 1: Administrative fellestjenester	-3 340 000	-4 733 000	-4 749 000	-4 749 000
2: Næring og miljø	0	-137 000	-137 000	-137 000
3: Skole	-1 085 000	-1 142 000	-1 378 000	-1 378 000
4: Barnehage	-190 000	-190 000	-304 000	-304 000
5: Kultur og fritid	-205 000	-532 000	-532 000	-532 000
→ 7: Bygg/eiendom/areal	-1 140 000	-2 000 000	-2 000 000	-2 000 000
9: Barn og familie	-1 740 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000
10: Sosialtjenester og sysselsetting	-218 000	-218 000	-218 000	-218 000
→ 11: Helse	-3 115 000	-6 165 000	-6 865 000	-7 165 000
12: Omsorg	-550 000	-2 450 000	-2 600 000	-2 600 000
Totalsum	-11 583 000	-18 817 000	-20 033 000	-20 333 000

Planområde 1

	2020	2021	2022	2023
1: Administrative fellestjenester				
Utfordring totalt				
Redusert driftsramme planområde 1, jfr. kommunestyrets budsjettvedtak	1 200 000	2 200 000	2 200 000	2 200 000
For høy inngangsfart 2020	1 800 000	1 800 000	1 800 000	1 800 000
Behov for å styrke arkivtjenesten	340 000	700 000	700 000	700 000
Utfordring totalt for planområdet	3 340 000	4 700 000	4 700 000	4 700 000



Anbefalte tiltak	2020	2021	2022	2023
Legge ned enhet kommunikasjon og digitalisering fra 20.1.2020. Redusere med 0,5 årsverk lederstilling. Tjenestene fordeles på andre enheter.	-400 000	-450 000	-450 000	-450 000
Redusere med 1 årsverk som kommunalsjef fra 1.8.2020	-500 000	-1 300 000	-1 300 000	-1 300 000
Gradvis reduksjon og/eller alternativ finansiering av stillinger tilsvarende 2 årsverk i økonomiplanperioden	-620 000	-1 895 000	-1 895 000	-1 895 000
Oppsigelse av interkommunal avtale, kvalitetskoordinator (TQM), fra 1.2.2021	-	-120 000	-136 000	-136 000
Redusere beredskapskoordinator med 0,2 årsverk	-80 000	-175 000	-175 000	-175 000
Redusere bemanning servicetorg med 0,4 årsverk	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000



Redusere generelle IT-kostnader som følge av digitaliseringstiltak mv.	-200 000	-250 000	-250 000	-250 000
Redusere utgifter til bedriftshelsetjenesten	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000
Si opp avtaler for IT-systemer knyttet til brukerundersøkelser og e-læring	-40 000	-80 000	-80 000	-80 000
Reduserte driftsutgifter som følge av færre stillinger på planområdet	-	-50 000	-50 000	-50 000
Oppsigelse av abonnementer for aviser og tidsskrifter	-	-13 000	-13 000	-13 000
Forventet tilskudd fra fylkesmannen i 2020 - skjønnsmidler til prosjekt Fornyning og omstilling	-1 100 000	-	-	-
Anbefalte tiltak totalt	-3 340 000	-4 733 000	-4 749 000	-4 749 000
1: Administrative fellestjenester totalt	0	-33 000	-49 000	-49 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen ut over det som allerede er fordelt på planområdene	0	-33 000	-49 000	-49 000

Planområde 2

	2020	2021	2022	2023
2: Næring og miljø				
Anbefalte tiltak				
Avvikle drift ved Dikterportalen, herunder reduksjon av årsverk	0	-137 000	-137 000	-137 000
Anbefalte tiltak Totalt	0	-137 000	-137 000	-137 000
2: Næring og miljø Totalt	0	-137 000	-137 000	-137 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen	0	-137 000	-137 000	-137 000

Planområde 3

	2020	2021	2022	2023
3: Skole				
Anbefalte tiltak				
Gradvis reduksjon av saksbehandlerstilling i planperioden	-90 000	-90 000	-456 000	-456 000
Oppsigelse av interkommunal avtale "Aktiv i skolen" fra 1.3.2020	-265 000	-322 000	-322 000	-322 000
Trekke ut buffer for mulig klassesdeling på Follebu skole	-600 000	-600 000	-600 000	-600 000
Prosjektfinansiering av 0,2 årsverk, "Inkluderende barnehage -og skolemiljø"	-130 000	-130 000	-	-
Anbefalte tiltak totalt	-1 085 000	-1 142 000	-1 378 000	-1 378 000
3: Skole totalt	-1 085 000	-1 142 000	-1 378 000	-1 378 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen ut over det som allerede er fordelt på planområdene	-1 085 000	-1 142 000	-1 378 000	-1 378 000

Planområde 4

	2020	2021	2022	2023
4: Barnehage				
Anbefalte tiltak				
Gradvis reduksjon av saksbehandlerstilling i planperioden	-60 000	-60 000	-304 000	-304 000
Prosjektfinansiering av 0,2 årsverk, "Inkluderende barnehage -og skolemiljø"	-130 000	-130 000	0	0
Anbefalte tiltak totalt	-190 000	-190 000	-304 000	-304 000
4: Barnehage totalt	-190 000	-190 000	-304 000	-304 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen	-190 000	-190 000	-304 000	-304 000

Planområde 5

	2020	2021	2022	2023
5: Kultur og fritid				
Anbefalte tiltak				
Redusere med ca 0,5 årsverk ved kulturskolen	-105 000	-250 000	-250 000	-250 000
Redusere med 0,3 årsverk ved biblioteket	-80 000	-200 000	-200 000	-200 000
Avvikling av arrangementsstøtte	-20 000	-50 000	-50 000	-50 000
Avvikle driftsstøtte til stiftelsen Reidevoll	0	-32 000	-32 000	-32 000
Anbefalte tiltak totalt	-205 000	-532 000	-532 000	-532 000
5: Kultur og fritid totalt	-205 000	-532 000	-532 000	-532 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen ut over det som allerede er fordelt på planområdene	-205 000	-532 000	-532 000	-532 000

Planområde 7

	2020	2021	2022	2023
7: Bygg/eiendom/areal				
Utfordring totalt				
Nedjustering av driftsramme planområde 7				
Bygg/eiendom/areal	1 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Utfordring totalt	1 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Anbefalte tiltak				
Redusere med 0,3 årsverk knyttet til arealplanlegging	-	-130 000	-260 000	-260 000
Redusere med 1,8 årsverk i vaktmestertjenesten, jfr. kommunestyrets budsjettvedtak.	-990 000	-990 000	-990 000	-990 000

Reduksjon merkantil stilling	-	-220 000	-220 000	-220 000
Avstemming mellom drift og selvkostområde	-150 000	-150 000	-150 000	-150 000
Redusere omfang av løypekjøring til avtalt beløp som reguleres årlig	-	-65 000	-65 000	-65 000
Redusert vedlikehold kommunale bygg	-	-330 000	-200 000	-200 000
Reduserte FDV-kostnader som følge av avvikling av Dikterportalen. Full effekt forutsetter at bygget avhendes.	-	-115 000	-115 000	-115 000
Anbefalte tiltak Totalt	-1 140 000	- 2 000 000	- 2 000 000	-2 000 000
7: Bygg/eiendom/areal Totalt	-140 000	0	0	0
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen ut over det som allerede er fordelt på planområdene	-140 000	0	0	0

Planområde 9

	2020	2021	2022	2023
9: Barn og familie				
Utfordring totalt				
For høy inngangsfart 2020 som følge av bortfall av tilskudd og flyktingefond	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000
Utfordring totalt	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000
Anbefalte tiltak				
Omsøkt tilskudd fra Helsedirektoratet til helsesykepleier	-1 000 000	-	-	-
Tilskudd fra Helsedirektoratet, alternativt redusere med 0,5 årsverk ved helsestasjon og skolehelsetjenesten (jfr. tiltak over)	-	-300 000	- 300 000	- 300 000

Frikjøp av familierapeut til å arbeide i prosjekt Ung Styrke, 0,4 årsverk. Finansieres av tilskudd fra HelseDirektoratet.	-340 000	0	0	0
Redusere med 0,7 årsverk i familieteamet	-120 000	-500 000	-500 000	-500 000
Ta bort merkantil funksjon, forværelsefunksjon mm. for PPT, barnevern og helsestasjon, totalt 0,8 årsverk	-280 000	-450 000	-450 000	-450 000
Anbefalte tiltak totalt	-1 740 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000
9: Barn og familie totalt	-540 000	-50 000	-50 000	-50 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen ut over det som allerede er fordelt på planområdene	-540 000	-50 000	-50 000	-50 000

Planområde 10

	2020	2021	2022	2023
10: Sosialtjenester og sysselsetting				
Anbefalte tiltak				
Redusere driftsramme for NAV, Gausdals andel	-218 000	-218 000	-218 000	-218 000
Anbefalte tiltak totalt	-218 000	-218 000	-218 000	-218 000
10: Sosialtjenester og sysselsetting totalt	-218 000	-218 000	-218 000	-218 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen	-218 000	-218 000	-218 000	-218 000

Planområde 11

	2020	2021	2022	2023
11: Helse				
Utfordring totalt				
Saldering planområde 11 Helse. Generell nedjustering av driftsramme i økonomiplanen som ikke ses i forbindelse med utredning av fremtidens helse- og omsorgstjenester	-	-	2 000 000	2 000 000
For høy inngangsfart 2020	1 570 000	1 530 000	1 530 000	1 530 000
Manglende lønnskompensasjon ved permisjon i legetjenesten	560 000	119 000	0	0
Utfordring totalt	2 130 000	1 649 000	3 530 000	3 530 000



Anbefalte tiltak	2020	2021	2022	2023
Legge ned enhet rehabilitering og legetjenester fra 1.8.2020. Reduksjon med 1 lederstilling. Tjenestene fordeles på andre enheter.	-450 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000
Redusere ergoterapitjenesten med 1 årsverk og samtidig reduksjon av avdelingslederstilling	-260 000	-870 000	-870 000	-870 000
Redusere fysioterapitjenesten med ca 1,5 årsverk, i realiteten 0,6 årsverk pga langvarige vakanser	-	-270 000	-270 000	-270 000
Redusere merkantil stilling med 0,2 årsverk	-115 000	-115 000	-115 000	-115 000
Redusere ressurs til kreftkoordinator med 0,3 årsverk	-85 000	-215 000	-215 000	-215 000
Større grad av samdrift mellom dagsentra. Redusere med 0,75 årsverk ved naturlig avgang.	-130 000	-265 000	-265 000	-265 000



Redusert bemanning ved bofellesskap og aktivitetssenter, totalt 1,1 årsverk	-305 000	-535 000	-455 000	-455 000
Større grad av samdrift mellom tjenester innenfor habiliteringsenheten, bruk av bemanning på tvers	-	-195 000	-195 000	-195 000
Salg av tjenester til annen kommune	-640 000	-320 000	-	-
Tilbud i egenregi fremfor tjenestekjøp fra private aktører	-	-900 000	-1 800 000	-1 800 000
Legetjenesten, økte inntekter som følge av spesialisering og optimalisering av takstpraksis	-350 000	-700 000	-900 000	-1 200 000
Legetjenesten, ikke besette i vakante deler av stillinger, herunder kommuneoverlege	-780 000	-780 000	-780 000	-780 000
Anbefalte tiltak totalt	-3 115 000	-6 165 000	-6 865 000	-7 165 000
11: Helse totalt	- 985 000	-4 516 000	-3 335 000	-3 635 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen ut over det som allerede er fordelt på planområdene	-985 000	-4 516 000	-3 335 000	-3 635 000

Planområde 12

	2020	2021	2022	2023
12: Omsorg				
Utfordring totalt				
For høy inngangsfart 2020	600 000	600 000	600 000	600 000
Utfordring totalt	600 000	600 000	600 000	600 000
Anbefalte tiltak				
Nedleggelse av ett vaskeri	-250 000	-500 000	-500 000	-500 000
Avvikle produksjon av mat for matombringing	-200 000	-600 000	-600 000	-600 000
Nedleggelse av kjøkken ved Follebutunet, samt effektivisering av drift ved gjenværende hovedkjøkken i Forset	0	-1 250 000	-1 400 000	-1 400 000
Redusere faglederstilling med 0,2 årsverk	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000
Anbefalte tiltak totalt	-550 000	-2 450 000	-2 600 000	-2 600 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen ut over det som allerede er fordelt på planområdene	50 000	-1 850 000	-2 000 000	-2 000 000

Planområde 12 – med sykehjemsavdeling

Andre mulige tiltak	2020	2021	2022	2023
Legge ned en sykehjemsavdeling, ses i sammenheng med utredning av fremtidens helse- og omsorgstjenester	0	-2 500 000	-5 000 000	-5 000 000
Andre mulige tiltak totalt	0	-2 500 000	-5 000 000	-5 000 000
12: Omsorg totalt inkludert strukturtiltak	50 000	-4 350 000	-7 000 000	-7 000 000
Planområdets bidrag til saldering av økonomiplanen ved nedleggelse av sykehjemsavdeling	50 000	-4 350 000	-7 000 000	-7 000 000

**NB! Nedleggelse av sykehjemsavdeling er ikke en del av denne saken.
Tabellen er kun ment å vise effekten av et slikt mulig tiltak.
Kommunestyret skal egen sak om fremtidens helse- og omsorgstjenester.**

Saldering (ekskl. sykehjemsavdeling)

	2020	2021	2022	2023
Totalt salderingsbehov i økonomiplanen	3 000 000	13 715 000	15 195 000	15 195 000
1: Administrative fellestjenester	0	-33 000	-49 000	-49 000
2: Næring og miljø	0	-137 000	-137 000	-137 000
3: Skole	-1 085 000	-1 142 000	-1 378 000	-1 378 000
4: Barnehage	-190 000	-190 000	-304 000	-304 000
5: Kultur og fritid	-205 000	-532 000	-532 000	-532 000
7: Bygg/eiendom/areal	-140 000	0	0	0
9: Barn og familie	-540 000	-50 000	-50 000	-50 000
10: Sosialtjenester og sysselsetting	-218 000	-218 000	-218 000	-218 000
11: Helse	-985 000	-4 516 000	-3 335 000	-3 635 000
12: Omsorg	50 000	-1 850 000	-2 000 000	-2 000 000
Gjenstående salderingsbehov	-313 000	5 047 000	7 192 000	6 892 000

Saldering (inkl. sykehjemsavdeling)

	2020	2021	2022	2023
Totalt salderingsbehov i økonomiplanen	3 000 000	13 715 000	15 195 000	15 195 000
1: Administrative fellestjenester	0	-33 000	-49 000	-49 000
2: Næring og miljø	0	-137 000	-137 000	-137 000
3: Skole	-1 085 000	-1 142 000	-1 378 000	-1 378 000
4: Barnehage	-190 000	-190 000	-304 000	-304 000
5: Kultur og fritid	-205 000	-532 000	-532 000	-532 000
7: Bygg/eiendom/areal	-140 000	0	0	0
9: Barn og familie	-540 000	-50 000	-50 000	-50 000
10: Sosialtjenester og sysselsetting	-218 000	-218 000	-218 000	-218 000
11: Helse	-985 000	-4 516 000	-3 335 000	-3 635 000
12: Omsorg	50 000	-4 350 000	-7 000 000	-7 000 000
Gjenstående salderingsbehov	-313 000	2 547 000	2 192 000	1 892 000

Vedtaket i kommunestyret 2.4.2020

1. Gausdal kommunes administrative styringsmodell endres fra kommunedirektør med to kommunalsjefer til kommunedirektør og assisterende kommunedirektør. Endringen gjelder fra den dato nedbemanning av en kommunalsjef effektueres.
2. Driften ved Dikterportalen avvikles fra og med 1.1.2021. Kommunedirektøren får i oppdrag å avhende bygget. Dersom det viser seg vanskelig å avhende bygget, bør utleie vurderes.
3. Avtale med Lillehammer kommune knyttet til satsningen Aktiv i skolen sies opp med virkning fra 1.3.2020.
4. Avtale med Lillehammer kommune knyttet til kvalitetskoordinator (TQM) sies opp snarest.
5. Løypekjøring i henhold til samarbeidsavtale med Follebu skiklubb, Gausdal skilag, Vestringen IL og Turløypekomiteen begrenses til nivå som fremgår av avtalen.



Vedtaket i kommunestyret, fortsetter

6. Gausdal kommune avslutter utbetaling av tilskudd til Stiftelsen Reidevoll.
7. *Punktet er tatt ut.*
8. Kommunestyret tar tiltaksplanene som er beskrevet i saken til etterretning og slutter seg i hovedsak til at de anbefalte tiltakene gjennomføres. Unntaket er tiltak som kan knyttes opp mot sak om fremtidens helse- og omsorgstjenester. Det gjelder nedlegging av kjøkken ved Follebutunet, avvikling av produksjon av mat for matombringing og en eventuell reduksjon av institusjonsplasser. Sak om fremtidens helse- og omsorgstjenester skal behandles av kommunestyret på et senere tidspunkt.
9. Budsjett 2020 justeres i tråd med tiltaksplanen per planområde, med unntak av tiltak beskrevet i pkt. 8.



Vedtaket i kommunestyret, fortsetter

10. Tiltakene i tiltaksplanen per planområde forutsettes lagt inn i økonomiplanen for perioden 2021-2024, med unntak av tiltak beskrevet i pkt. 8.

11. Tiltaksplaner per planområde som fremgår av denne saken inngår i tiltaksplanen kommunen er pålagt å oversende Fylkesmannen innen 1.7.2020. Tiltak knyttet til fremtidens helse- og omsorgstjenester og interkommunale samarbeider vil også inngå i denne tiltaksplanen. Kommunestyret ser at korona-situasjonen kan påvirke framdriften i sak om fremtidens helse- og omsorgstjenester og ber ordfører om å gå i dialog med Fylkesmannen om fristen for å fastsette en endelig tiltaksplan.



Vedtaket i kommunestyret, fortsetter

12. I tillegg til tiltakene beskrevet i pkt. 8 ber kommunestyret om at tjenesteutvalget, i sitt videre arbeid med fremtidens helse- og omsorgstjenester, særlig vurderer:

- alternative nedtaksmuligheter for resterende nedtakskrav innenfor planområde 11 og 12, som går utover rene strukturgrep
- antallet omsorgsboliger, plasser i bofellesskap og HDO-boliger det vil være behov for dersom en sykehjemsavdeling legges ned
- hvordan en opprustning av dagens omsorgsboliger til HDO-boliger med forsterket tilsyn kan gjennomføres i forkant av at en sykehjemsavdeling eventuelt legges ned, og hvilke kostnader dette vil medføre. Her må også investeringskostnader knyttet til eventuell ombygging av boliger og anskaffelse av digitale hjelpemidler synliggjøres.
- alternativer for dagsenterdrift, der målsettingen er å, så snart som mulig, øke kapasiteten uten at dette medfører økte driftskostnader for kommunen. Dette vil kreve en involvering av frivilligheten og/eller ideelle organisasjoner.

Vedtaket i kommunestyret, fortsetter

13. Kommunestyret forutsetter at kommunedirektøren vurderer hvorvidt korona-situasjonen påvirker risikovurderingene som ligger til grunn for tiltakene i tiltaksplanen, og at det foretas justeringer der dette eventuelt anses nødvendig.
14. Administrasjonen bes om å utrede muligheter for innsparinger knyttet til kommunens kjøretøypark. Leasing kontra eie, elbil kontra konvensjonell bil.



Effektivering av tiltak

- Prosesser i alle tjenestene – hvordan skal vi levere tjenestene med lavere økonomiske rammer og færre ansatte
- Nedbemanningsprosess, utpeking av overtallige
- Omstillingsutvalget vurderer erstatningsstillinger for overtallige
- Varsel om oppsigelse der erstatningsstilling ikke er mulig eller vedkommende takker nei til tilbud
- Fokus på arbeidsmiljø, nærvær, vikarbruk, overtid og internkontroll

Tidsplan per nå – svar på bestilling av 2.4.

Tjenesteutvalget 24. april vurderer videre prosess for innbyggermedvirkning

Tjenesteutvalget 29. mai: Kommunedirektøren legger fram saken for tjenesteutvalget, og tjenesteutvalget gir sin innstilling

Tjenesteutvalgets innstilling legges fram for uttale i ungdomsrådet og rådet for eldre og mennesker med nedsatt funksjonsevne

Tjenesteutvalgets innstilling legges ut på hjemmesiden for innspillsrunde. Innbyggere kan bruke et kontaktskjema for å gi innspill

Partssammensatt utvalg behandler saken i møte 10. juni

Formannskapet behandler saken i sitt møte 10. juni

Kommunestyret har saken til sluttbehandling 18. juni 2020.