



LILLEHAMMER
KOMMUNE

Lillehammer Skifestival AS Tidslinje

Foto Ole Jacob Reichelt



Årlige ringvirkninger

- ref Visit Lillehammer
- 47 000 000 kr

Årlige TV seere

- 80 000 000
- ref INFRONT (aktøren som selger TV rettighetene for FIS)

Verdi/årsverk levert gjennom frivillige

- 40 000 000 timer
- Over 20 årsverk



Styrets ansvar (generelt)

- **Styret er selskapets øverste ledelse**
- **Styret er et uavhengig, kollegialt organ som skal treffe beslutninger som er til beste for selskapet.**
- **Styremedlemmene skal ikke opptre som individuelle representanter for ulike aksjeeiere, aksjeeiergrupperinger eller andre interessegrupper. «Vårt medlem i styret» finnes ikke.**
- **Styret har et kollektivt ansvar for å:**
 - **Forvaltningen av selskapet, daglig drift, økonomisk årshjul, planer, strategi mv**
 - **Tilsyn med den daglige ledelsen og virksomheten for øvrig, herunder etterlevelse av aksjelov og regnskapslov mv**
 - **Riktig eksternt informasjon (også til eier)**
 - **Ansette daglig leder**

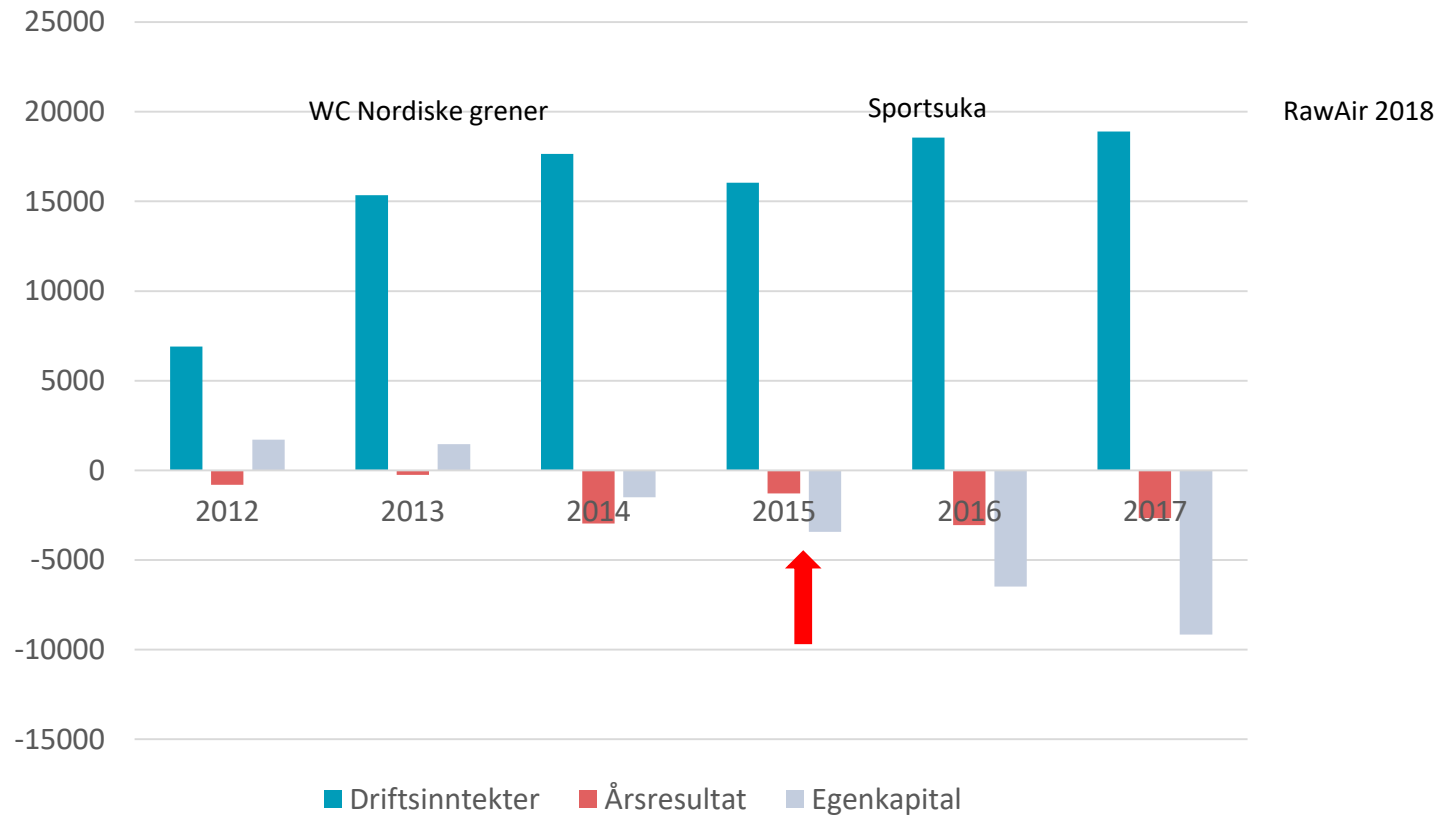


Bakgrunn

- Lillehammer kommune har som mål å være ledende på vinteridrett- og opplevelser, noe som er godt forankret politisk og i samfunnet ellers.
- Arbeidet med å få på plass et fast WC arrangement har tatt mange år
- Ønske/behov for et arrangementselskap der også private aktører (Norges Skiforbund mv) kan delta, dette er bare mulig i aksjeselskap
- Eiere:
 - Norges Skiforbund (21,06 %)
 - Lillehammer Olympiapark AS (5,51 %)
 - Lillehammer Skiklubb (3,34 %)
 - Lillehammer Sentrum Drift AS (1,38 %)
 - Strandtorget Senterforening (1,38 %)
 - Norges Toppidrettsgymnas (1,38 %)
 - Samarbeidende skilag (1,38 %)
- Aksjelovens bestemmelser som regulerer forholdet mellom eier og selskap



Økonomi 2012 - 2017





2015: Styrking av egenkapital vha ansvarlig lån fra LGE

- LGEs vedtekter: Selskapets virksomhet er å eie og investere i kraftvirksomhet og annen virksomhet som står i forbindelse med dette, herunder deltakelse i andre selskaper med lignende virksomhet, samt investeringer i fast eiendom, verdipapirer og andre formuesobjekter. I tillegg kan selskapet stille risikokapital, dvs aksjekapital og ansvarlig lånekapital, til selskaper som tjener et regionalt utviklingsperspektiv i Lillehammer-regionen.
- Vedtak: Formannskapet gir generalforsamlingen i LGE Holding A/S tilslutning til å yte et ansvarlig lån, stort kr 8,5 mill kroner til Lillehammer skifestival AS. Lånet ytes i to deler hvor 2/3 kan utbetales umiddelbart etter låneavtale er inngått. De resterende 1/3 kan ytes etter minimum 18 måneder, forutsatt at den langsiktige økonomiske situasjonen for Lillehammer skifestival AS vurderes som akseptabel av begge parter på utbetalingstidspunktet.
- Vedtatt av formannskapet 17.11.2015



Strategi 2016-2018 – som det ansvarlige lånet bygget på

- **WC Nordiske grener, Norsk hoppuke (RawAir) og Sportsuka (bredde)**
- **Ta ut det kommersielle potensialet i arrangementene**
- **Økonomisk bærekraft – langsiktige økonomiske rammer**
 - Kostnadsbildet er i all hovedsak basert på premissleveranse fra det internasjonale skiforbundet FIS. Det er de som leverer regelverket arrangementet skal følge. Dette omfatter blant annet kvalitet på bakke og løyper, premiepenger, reise og opphold for utøvere og trenere mm.
 - Økt bidrag fra skiforbundet (11,7 mill. NOK i 2018)
 - Tilskudd fra OFK og LK (2,0 + 3,8 mill. NOK i 2018)
- **Merkevarebygging**





Informasjon gitt om selskapet

- Eiermeldinger 2016, 2017 og 2018 vedtatt i formannskap og kommunestyre (sistnevnte under behandling)
- Søk på «Lillehammer skifestival» i Gds arkiv gir 82 tilslag, om lag halvparten handler om selskapets dårlige økonomi
- Ordfører har holdt formannskapet løpende orientert om utviklingen i selskapet



Resultat 2016 (fra Eiermelding 2017)

- **Årsresultat: - 3 051 000**
- **Egenkapital: - 6 482 000**
- **Gjeld: 22 672 000**
- **Særskilte utfordringer/fokusområder (trusler/muligheter): Selskapet har en svært anstrengt økonomi. Styrets handleplikt etter aksjelovens § 3-5 kan utløse behov for å styrke egenkapitalen i selskapet.**
- **Det må vurderes samarbeid mellom eller samordning av alle arrangementsselskapene i regionen.**
- **Eiermelding 2017 vedtatt av kommunestyret 14.12.2017 (enstemmig)**



Vår 2018

- **Kontakt med styreleder og eier våren 2018: Overskudd**
- **Helgen 16-17 juni: Styreleder orienterer rådmann om at revisor har gitt beskjed om at feil i regnskapet snur resultatet fra pluss til minus 2,7 mill. kroner.**
- **22.juni: Møte mellom styreleder/daglig leder og kommunen ved EGJ, TBO og NE**
- **25. juni: Møte med selskapets revisor og eier ved TBO og NE**
- **25. juni: Styremøte. Styret beslutter å omgjøre planlagt GF 28. juni til Eiermøte**
- **28 juni: Eiermøte. Handlingsplan tas til orientering. Eier stiller økonomi-kompetanse til rådighet for selskapet.**



Høst 2018

- **Ferdigstillelse av regnskap 2017 og gjennomgang av regnskap 2018**
- **Selskapet bytter leverandør av regnskapstjenester – vurdering av mulighet for regresskrav (vurderes i samarbeid med LK)**
- **13. november 2017: Nummerert brev fra revisor, styret må vedta konkrete tiltak for å få revisjonsberetning**
- **14. november: Brev fra styret om styrket egenkapital**
- **21. november: Ordinær generalforsamling 2017. Vedtak om å nedsette utvalg som må legge fra en konkret løsning senest 28.2 (fristen satt i samråd med revisor)**



Veien videre

- **Er det mulig å finne en troverdig bærekraftig forretningsmodell for selskapet?**
 - Er det i det hele tatt mulig å finne en bærekraftig modell for WC-arrangement i nordiske grener? Lillehammer er ikke den eneste arrangørbyen som sliter økonomisk, jfr. Oppslag i GD 1.12.2018.
 - Kommersialisering og merkevarebygging (strategi 2016-2018) har ikke lyktes.
 - Dette må styret svare ja eller nei på ikke alt for langt over nyttår.
- **Bærekraftig betyr fortsatt betydelige tilskudd**
 - Opprettholde tilskudd fra OFK og Skiforbundet på 2018-nivå
 - Øke LK bidrag fra 3,8 til 5,0 mill. NOK

16:30 man, 3. des.

gd.no

FIS-direktør bekymret for verdenscupens framtid



BEKYMNING: Veldig mye arbeid og enorme kostnader for å få til World Cup-helga i nordiske grener i Lillehammer 30. november til 2. desember. Direktøren i det internasjonale skiforbundet er bekymret verdenscupens framtid. Foto: Per Ivar



Valgene

- **Hvis ja:**
 - Skal selskapet videreføres eller fusjoneres? uansett kreves rekapitalisering.
- **Hvis nei:**
 - Avvikle selskapet og si nei til framtidige WC-arrangement?